

**פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין מס' 496**  
**מתאריך 5/6/2024**

**משתתפים:** סהר פינטו – ראש המועצה

תומר אהרון – מ"מ וס. ראש המועצה  
דורית בן בוחר – ס. ראש המועצה  
שלום אזרד – ס. ראש המועצה  
אליאב מזגני – חבר מועצה  
מלי לוי – חברת מועצה  
שרה מדר – חברת מועצה  
הראל דוד – חבר מועצה  
יעקב אלפסי – חבר מועצה  
טליה לנקרי – חברת מועצה  
יואל גמליאל – חבר מועצה  
סהר רווח – חבר מועצה

**חסרים:** יקותיאל תנעמי - חבר מועצה

זוהר גווילי – חברת מועצה  
נחל אוזלבו – חברת מועצה

**נוכחים:**

שמואל רוטשס – מנכ"ל המועצה  
גלית דמארי-סקורקה – יועמ"ש המועצה  
רמי אומיד – גזבר המועצה  
רן אורפני – מבקר המועצה  
ניר נחמני – רואה חשבון חיצוני  
אוראל מכטינגר – ראש מטה ראש המועצה  
אורי נעים – עוזר בלשכת ראש המועצה  
זיוית ארז – מנהלת לשכת מנכ"ל  
רותי רביד – מזכירת ועדות המועצה

**ראש המועצה סהר פינטו פותח את הישיבה בשעה 18:57.**

**יעקב אלפסי** – אני מבקש זכות דיבור.

**ראש המועצה** - אני פותח את ישיבת המועצה שלא מן המניין מס 496 לדיון ואישור תקציב המועצה לשנת 2024 לרבות תוכנית ההתייעלות. קובי אני נותן לך את זכות הדיבור, אתה מוזמן לדבר, תפתחו את המיקרופון והמצלמה לקובי.

**יואל גמליאל** - עד עכשיו היה סגור, שקיפות.

**יעקב אלפסי** - אני רוצה לפתוח בברכות לכבוד יום ירושלים שמתקיים היום. כמו שנאמר פה, אזרחי ישראל ותושבי גדרה נמצאים בתקופה האחרונה בתקופה מאוד מאתגרת, לא פשוטה לאחר אירועי ה-7/10 שנמשכים לצערי עד לרגע זה. מעבר לאקלים החברתי אנו חווים התייקרויות רבות בכל התחומים. יחד עם זאת, ברורה לנו המציאות שבה נמצאת המועצה מבחינה תקציבית עם הגירעון המצטבר, אך אני שואל את עצמי ואני שואל אתכם, האם הציבור הוא שצריך לשלם על הטעויות של נבחרי הציבור? האם הציבור הוא מכונה בלתי נדלית של כסף שכל תפקידה זה למלא את הקופה הציבורית?

והשאלה הנוספת, האם זה הפתרון היחיד? או הפתרון הקל? להעלות את הארנונה, להעלות מיסים ולפטר עובדים האם זה הפתרון הקל או הפיתרון היחיד. אני חושב שישנם פתרונות אחרים. לא זו בלבד שאנחנו בוחרים להקשות על ההורים שחלקם עדיין משרתים במילואים, חלקם עדיין משלימים פערים כלכליים שנוצרו בעקבות המלחמה, במקום לנסות ולהקל על אותם הורים ולהוזיל את מחירי הקייטנות ואת ההוזלה של יוקר המחיה בגדרה, אנחנו מעמיסים עליהם עומס רב.

ומי שמשלם את זה בסופו של דבר? אלו ההורים הצעירים שנלחמים על יוקר המחיה, שרוצים לרשום את ילדיהם לקייטנות, למצוא פתרון לילדים שלהם, לקייטנות.

**אליאב מזגני** - מה הפתרון שיש לך?

**יעקב אלפסי** - אין לי את כל הפתרונות אבל אני אציע כמה דברים. אין לנו רצון לתקוע את התקציב כי אנחנו מבינים שמועצה צריכה להתנהל עם תקציב, והתקציב הזה חייב לעבור, רק שהוא חייב לעבור בדרך נכונה. אנחנו מבינים את החשיבות של התקציב, לכן אנחנו מבקשים להציע קודם כל לגלות מנהיגות ואחריות, לקצץ 5% בשכר הבכירים ובשכר הסגנים כמובן שהעלנו את זה לא פעם אחת, כי להורים ולתושבים התוספת של 300-500 ₪ המעמסה הזו קשה.

**טליה לנקרי**-קודם כל יש להגיד ביושר שראש המועצה קיים איתנו ישיבת עבודה מקדימה, אני מודה על זה, אני חושבת שיש לזה חשיבות אדירה להבין את הדברים מבעוד מועד. אני גם קיימתי ישיבה עם הגזבר כדי לשאול עוד כמה שאלות ומה שאנחנו אומרים פה זה אחרי למידת הדברים ושקלול כל הדברים יחד. המועצה נמצאת בגירעון וכשאני מסתכלת קדימה אני רואה תמונה אחת לתושבי גדרה, ויכול להיות שזה לטווח קצר ויכול להיות שבשנתיים הקרובות יהיה קשה, ומה שתושבי גדרה רואים מצד אחד שלא יקבלו שירות באיכות וברמה הנדרשת ומצד שני גם מעלים את הנטל המאוד מאוד גדול על התושבים. לכן אני חושבת שהדברים צריכים להתבצע בדירוג, אי אפשר במכה אחת להטיל את כל ההיטלים, אלא זה חייב להיות בדירוג. מעבר לכך, ללא דוגמה אישית של חברי המועצה ובכירים יהיה מאוד קשה. בדקתי את זה מקצועית ואפשר לייצר פלט של 5% משכר בכירים, 1-2% על שכר ממשרות האמצע ולוותר על שכר של סגן אחד, כי אני קיבלתי את ההסבר של ראש המועצה שהוא צריך לפחות סגן אחד שיהיה לו משמעות לעשייה ועבודה. אז סגן בשכר אחד צריך לרדת ואל תיקחו את זה אישית, זה מביא לפחות 3-4 מלש"ח בשנה. לכן בראיה שלי, האם זה מה שיאפשר לך את סיבסוד הקייטנות או ירידה בהטלת המיסים לתושבים כי משהו אנחנו חייבים כמועצה לבוא לקראת התושבים בטווח הקרוב. יש לקראת התושבים לטווח הארוך, אבל מי כמוכם יודע שהתושב לא רואה את הטווח הארוך, הוא רואה כאן ועכשיו, ולכן משהו אנחנו חייבים לאפשר כמועצה ולבוא ולומר אנו באים לקראת, לא בכאילו ועל זה יגידו לנו תודה על זה שאנו מעיזים להכניס יד לכיס במקומם.

אני חשה שאין פה יציאה מהקופסה, שאנחנו עוד מאותו דבר, אני חושבת שאם נשב עד שיצא עשן, לחשוב לעומק מה ניתן לעשות ואני מוכנה לעזור בכך. לכן לצערי אני לא יכולה להצביע בעד הטלת המיסים, אני אצביע בעד העברת התקציב למרות שאני מבינה שאני עושה פה משהו עם דיסוננס גבוה, כיון שהמיסים הם חלק מהתקציב ועדיין אני חושבת שיש פה אמירה משמעותית שיש לה חשיבות גדולה ביכולת שלנו לשבת שוב ולהסתכל על הדברים.

**ראש המועצה** - תודה רבה, אני רוצה להתייחס לדברים של חברי המועצה טליה לנקרי וקובי אלפסי, חייב להזכיר שישבנו גם עם זוהר גוילי ויקותיאל תנעמי בישיבת עבודה, דבר שלא היה קיים בעבר, אותנו לא הזמינו, תוך התייחסות מאוד רצינית והם התנצלו שלא יכלו להגיע היום עקב התחייבויות קודמות.

קובי, זה לא הפתרון הקל, זה הפתרון הכי קשה כראש מועצה חדש והנהלה חדשה, זה הדבר האחרון שרוצים לעשות, לפטר עובדים שאח"כ יהיו נגדנו, ברור שאני לא מעוניין, והעלאת ארנונה. אבל זה כדי לפתור את הגירעון הגדול שהוא השאיר. עשינו דירוג בהטלת המיסים בדיוק כמו שחברת המועצה לנקרי הציעה, דירוג למשך שנתיים כדי לרכך את זה ובעתיד אנחנו גם נפחית ארנונה. אנחנו עושים צעדים שמעולם לא עשו, נצא למכרזים חדשים לרווחת התושבים, וגם כשבאים ומדברים על החלופות מה הציבור מקבל אנחנו בדקנו וראינו שרשויות סמוכות כמו נס-ציונה ומזכרת בתיה משלמים פחות לעומת גדרה עבור טיטוא ופינוי אשפה. אז אם המכרזים היו לא יעילים או מושחתים אני לא יודע, לא נכנס לספקולציות אבל כעובדה אנחנו משלמים בין 20%-50% יותר ממה שרשויות אחרות משלמות. מה תושבי גדרה מלכלכים יותר ממזכרת בתיה ונס ציונה? כשאנחנו נצא למכרז ניקיון חדש כולל פינוי גזם שזהו מכרז לא פשוט, נביא פה גם התייעלות כלכלית וגם שירות הרבה יותר טוב לרווחת התושבים. כל שבוע אני נפגש עם כל הצוותים, צוות של שפי"ע וצוות של תפעול ואנו עוברים כל פעם בשכונה אחרת בפארק אחר לבדוק את הצרכים ולשפר ותושבים מוזמנים להצטרף אלינו. אין לי כל ספק שהתושבים יראו בטווח של מספר חודשים שינוי משמעותי בנראות בגדרה. אבל אין קסמים, כשנצא למכרז חדש, נציב דרישות חדשות וסטנדרטים אחרים של רמת השירות.

מוקד 106 שהוא לא קיים היום, אנחנו עובדים היום בתוך התקציב הזה, לשדרג אותו משמעותית, זה אחד מעקב האכילס המשמעותיים בגדרה. אגב לרוב התושבים הוא הופך ללא אופציה, כל אחד מאיתנו מקבל הודעות ופניות יומיומיות זה מצטבר יותר מהמוקד. אין פה קסמים, מי שיודע לעשות קסמים מוזמן לבוא לעזור, זה תהליכים, זה שיטות עבודה

כמו שצריך דברים שלא היו פה. אי אפשר בחודשיים לתקן את מה שלא עשו פה 15 שנה. אנחנו על זה ואנחנו עושים את זה. פעילות התרבות והפנאי, אתם רואים התחלה של תהליכים, ראינו את גמר ליגת האלופות, אמרו לי אף אחד לא יגיע, הגיע למעלה מ-400 תושבים שנהנו מאוד חוויה קהילתית מדהימה. אירועי שבועות ופעילויות שיהיו ופעילויות שאנחנו עושים בחופש הגדול, גם לצעירים גם שהן פרימיום ומשלמים כמו במקומות אחרים וגם פעילויות בעלות מסובסדת ומינימלית.

-הפרעה מצד הקהל וחברי מועצה. תושבת שואלת לגבי הקייטנות.

**ראש המועצה** - על אף ההפרעות אני אתייחס לקייטנות כי גם פה יש הישג גדול.

חבר המועצה יואל גמליאל אני מבקש ממך לא להפריע, הפרעת מספיק.

אני מבקש להתייחס לזה, מספיק להפריע, כל מי שצועק להוציא אותנו בבקשה.

על אף ההפרעות אני אתייחס לקייטנות, גם פה יש הישג גדול.

חברים וחברות, זה שיש פה 2 חברי מועצה שאחראים לצרה שגדרה נמצאת בה ובלי טיפת צניעות או ענווה התפרעו מתחילת הישיבה, והביאו איתם פעילות ופעילים שהתפרעו. אני מבקש מכל מי שרוצה דיון לא להיגרר לפרובוקציות, אנו לא חוששים מכלום. אנחנו מסתכלים לאנשים בעיניים להבדיל מאנשים שהיו פה קודם.

חבר המועצה רווח מספיק להפריע, אני קורא אותך לסדר פעם ראשונה, מספיק להפריע.

**סהר רווח** - אולי אתה צריך להחליף פטיש.

**ראש המועצה** - אני קורא אותך לסדר פעם שניה, מספיק להפריע. אתה לא יכול לשמוע את האמת.

**סהר רווח** - מה שאלו אותך ומה אתה עונה? אתה נורמלי? מה אתה נואם? אתה בישיבת תקציב. תושבת שואלת אותך שאלה ומה אתה עונה.

**ראש המועצה** - תפסיק לצעוק, אני קורא אותך לסדר פעם שלישית. אתם פוגעים בתושבים, כי אתם התלבשתם על תושבים ותושבות תמימים שלא באו לעשות פוליטיקה והסתתם אותם כדי להפריע בישיבה.

אני פונה מפה לתושבים, כולכם יודעים שאני נגיש וזמין, אנחנו עובדים סביב השעון. כל מי שמקבל ממני מענה ב-2 ו-3 בלילה יודע כמה אנחנו עובדים. אבל מבקש לא ללכת שבי אחרי פוליטיקאים קטנים שיצרו את הברדק ועכשיו מוכרים לכם שקרים. תבואו אנחנו זמינים, אנחנו אמיתיים ושקופים. גם בדברים הטובים שאנחנו עושים וגם בדברים הפחות טובים. אני מבקש מהפיקוח להוציא תושבת שבאה להפריע ולעשות פרובוקציות לאורך כל הישיבות. אלימות לא בבית ספרנו.

אני מנסה להמשיך הלאה למרות הרעש והפרובוקציות של יואל גמליאל וסהר רווח והפעילים שלהם. בנושא הקייטנות, השנה יש הישג אדיר בנושא הקייטנות, שנה שעברה כשפנית אלי הנושא היה שלא היה מקום לכולם בקייטנות. זה היה לאחר נושא הסיבסוד, אחרי סיפור המחיר לא היה מקום בקייטנות. מה שעשו שנה שעברה שלמעלה מ-130 ילדים לא הייתה מסגרת אפילו לא במחזור הראשון. אלה שבאים להטיף לנו היום השאירו 130 הורים ללא פתרון.

**סהר רווח** - 100% מהילדים במחזור הראשון היה להם מקום, קייטנת ניצנים. אתה מטעה ומשקר.

**ראש המועצה** - תפסיק עם השקרים שלך, אף אחד לא מאמין לך.

**שרה מדר** - אני מצטערת, אבל אני באופן אישי הייתי בין ההורים האלו שלא היה מקום לילדים שלי במחזור הראשון ואני מכירה עוד הורים כמוני.

**סהר רווח** - לכל הילדים שנרשמו היה מקום, במחזור הראשון. זה מה שהיה.

**ראש המועצה** - אני מבקש להפסיק להפריע. זה היה דבר בלתי מתקבל על הדעת, על זה נלחמנו שנה שעברה, והשנה הצבנו את זה שלא יהיה מצב שלא יהיה מקום לכל ילד. כל ילד שירצה להירשם יהיה מקום אבל יש לכך מחיר כלכלי, אם הייתי עושה את מגבלת המקומות שלהם אז ברור שהיה פחות. כבר עכשיו יש פי 3 בקשות לרישום משנה שעברה, וההרשמה לא נסגרה. הארכנו את הקייטנות עד השעה 30: 16 למחזור ראשון בגנים ובבתי הספר הוספנו עוד 2 מחזורים ויהיו 3 מחזורים עד השעה 30: 16. דאגנו לכל המחזורים. לגבי המחיר, למרות המצב הגרוע שלנו המחיר יהיה סביר וזול יותר מרשויות עם סוציאקונומי דומה לשלנו כמו רחובות ומזכרת בתיה, תבדקו את זה ולכן בהשוואה להם אנחנו יחסית זולים. מקומות עם סוציאקונומי יותר נמוכים כמו יבנה המחיר זול יותר.

בחודשיים שאנחנו פה, גם אליאב שמחזיק תיק אופק ודורית בן בוחר מחזיקות תיק החינוך וצוות מרכז אופק התגייסו ע"מ לאפשר את הדבר הזה. כדי שלכולם יהיה מקום, ושהקייטנות יהיו עד השעה 30: 16 ושמרנו שהמחיר לא יעלה באופן דרסטי בזכות שהוספנו

מחזור שני ושלישי וזה שלא היו מחזורים שניים ושלישיים שנה שעברה פגע בהכנסות המועצה. לכן צריך להסתכל על התמונה הכולל כי בסוף אם מסתכלים ורואים שיש לכולם מקום, הארכנו עד 30: 16 והוספנו מחזורים. מה שהיה שנה שעברה עם המחיר חוסר אחריות ופופוליזם זול כי לא שילמו את זה עד היום, רשום כחוב שאנחנו משלמים אותו היום. יכולתי לעצום עיניים ולהיות פופוליסט כמו שני אלו שיושבים פה, ולהוריד עוד 500 ₪ אבל מה אתם רוצים, קריסה או ועדה קרואה, הם רוצים שזה מה שיקרה.

**סהר רווח** – אתה מוכן לחשוף את המסמך של שנה שעברה?

**ראש המועצה** – בושה שאחד כמוך מדבר, בושה.

אני רוצה להוסיף משהו, הייתה תקלה טכנית ברישום של המחזור השני, המערכת עבדה לפי שנה שעברה וכשהגיעה ל-X ילדים עצרה, במקום לפנות ולברר, כל הפעילות הפוליטיות עשו רעש על זה, פתחו קבוצה וסגרו, חברי המועצה שעשו נזק מפמפמים את זה שאין מקום, שיקרו. בסוף הייתה תקלה טכנית בערב שסודרה כבר למחרת בבוקר, נפתח ויש מקום לכולם. לכן אני בא ואומר, צריך להיות הגונים וישרים, לשקר אין רגליים. יש מקום לשיפור, בחודשיים לא מתקנים מה שלא עשו 15 שנה. אנחנו הזמנו את ההורים למכרז אופק, אנחנו גם בקשר עם הנהגת הגנים שהיו מאוד מרוצים ושמחים על התהליך הזה ואנו פנויים לכולם, אם צריך עוד מפגש נעשה עוד מפגש ואם יש עוד הערות והצעות אתם מוזמנים.

**שאלה מהקהל** – ולמי שיש מספר ילדים? העלויות מאוד גבוהות.

**ראש המועצה** – יש ועדת הנחות שאפשר לגשת לגבי למי שיש 3 ילדים במסגרות, אני ביקשתי מהמערכת לעשות בדיקה ואני מסכים שמי שיש לו 3 ילדים כמעט לא שווה לצאת לעבודה, לכן אנו בודקים מה האפשרויות, אנחנו כל הזמן על זה. אני מבטיח לכם שאנחנו נעשה הכי טוב ובאחריות לא כמו מי שהוריד בחוסר אחריות ופופוליזם בשנה שעברה לפני הבחירות.

**סהר רווח** – איזה פופוליזם, זו הצעה לסדר שאתה חתום עליה, זו הצעה לסדר שלך, רק אם תעשה 10% ממה שרשמת פה.

**ראש המועצה** – תפסיק להפריע, תפסיק להפריע.

כל מי שרוצה לקבל תשובות או להציע הצעות מוזמן להגיע אלינו או לפנות לדורית בן-בוחר. לגבי הסגנים – גם בהקשר הזה משרד הפנים אישר את שניהם מלא, יש רשויות שלא מאשרים להן אפילו סגן אחד בתשלום ודורית בן בוחר תתחיל לקבל שכר רק בקיץ.

שכר בכירים – בכל מקום אחר יכולים להרוויח יותר לכן לא מקובל לפגוע להם בשכר.

**טליה לנקרי** – אני מכירה את השכר בשירות הציבורי, זו לא סתם אמירה זה לנראות לציבור. **ראש המועצה** – הגזבר התפטר ואנחנו מאחלים לו בהצלחה אבל אנחנו צריכים לגייס גזבר חדש, אנחנו צריכים למשוך אנשים טובים ולכן איני יכול להציע פחות מהשכר המקובל.

התהליכים האלו לוקחים זמן, עובדים יום ולילה כדי לתקן. חסרים לנו מנהלים טובים, כדי לבנות את גדרה צריכים אנשים מצויינים שנותנים שירות לציבור.

נמצאים איתנו עוה"ד עודד מהצרי ורואה החשבון ניר נחמני שסייעו לנו לגבש תוכנית שתוכל לעזור לצמיחה מחדש.

**טליה לנקרי** – אני בדקתי את המספרים, זה עניין של רצון.

**ניר נחמני** – סכום עלות הבכירים 5 מלש"ח, הוצאות השכר 70 מלש"ח שחלקם פנסיונרים, 35 מלש"ח זה חינוך (סייעות וכדומה). גם אם יש הסכם קיבוצי ההסתדרות מוכנה לגעת אולי בברוטו ולא בקופות גמל וכל התוספות היחידות שמתווספות לשכר. מה שכן זה יוצר המון מרמור אצל העובדים וכפי שסהר אמר אנחנו לא רוצים עובדים ממורמרים אלא עובדים שבאים לעבוד.

גם אם אני אקצץ 5% מכל 70 מלש"ח אנחנו מדברים על 3.5 מלש"ח זה לא בר ביצוע ברמה הפרקטית. מניסיון מתוכניות הבראה לאורך השנים בסוף מהלך כזה יוצר מירמור לא אפקטיבי ואנשים בטראומה מזה.

**טליה לנקרי** – כל חלופה שתשים היא לא טובה, אני דיברתי על מנעד של דברים שאפשר לעשות. מה החלופות שאתה שם על השולחן?

**ניר נחמני** – כשבאתי לסהר ואמרתי לו על הצורך בפיטורי 80-90 עובדים לפני העלאת ארנונה ע"מ לצמצם עלויות. במהלך השנתיים וחצי האחרונות הייתה התייקרות כללית במשק, בשנה הבאה מעלים את הארנונה בכ- 5.29%, זה מגדיל באותה מידה את שכר העבודה. הבעיה העיקרית של גדרה זה תמהיל הארנונה שלכם של 21% מגורים מול 79% ארנונה עסקית.

כל הצעדים שנעשו לאזור התעשייה הם צעדים חכמים שעשו אותם לפני זה, אבל את הפירות יקטפו ב-5 השנים הבאות. כרגע הפתרון לתוכנית ההתייעלות מיידית, זה לא בגלל שרוצים לקחת לתושבים כרגע אין כסף לשלם לספקים שנותנים פה שירותים, המועצה בגירעון.

המליאה היום מאשרת תקציב בכפוף לאגף התקציבים של משרד הפנים.

**יואל גמליאל** - למה בגירעון?

**ניר נחמני** - אתן לך לדוגמה את הסכם פינוי אשפה שנעשה בשנת 2020, הוא התחיל ב- 1,231,000 ₪ לשנה, היום הגיע לסדר גודל של 1,970,000 ₪. אנחנו יכולים לצאת מהמכרז רק בספטמבר, ויש לנו את 9 החודשים האלו בכל מקרה, כלומר גידול של 2-3 מלש"ח מ-2021-22. חשוב שתבינו שתוכנית ההתייעלות מיישרת קו, משרד הפנים דורש מאיתנו המון אבני דרך, זה יהיה בצורה נכונה כדי לעבוד לפי הכללים שלהם. אין ספק שהשלטון המקומי סופג הרבה עלויות בחינוך, בגדרה עלה נטו ב-10 מלש"ח השתתפות של המועצה, במיוחד בנושא הסעות, וחינוך מיוחד שיעלה אבל זה ברמה הארצית זה לא קשור למועצה. אלו עלויות שיהיו לכם, כל שנה עלויות החינוך יעלו.

**טליה לנקרי** - הבעיה ברורה לי, השורות סופר ברורות לי, אבל אני מבקשת ממך חלופות נוספות, 3 חלופות, שלושתן לא מדהימות אבל שאחת מהן מדברת אחרת למי שאני נותנת לו שירות. זה המהות והזיקוק של כל הדברים. צריך לחשוב מאיפה מביאים עוד כסף, כי ב-20-80 בגדרה זה בעיה רצינית, מהיכן אנחנו יכולים להביא עוד 5 מלש"ח שחסרים לנו כדי להוריד את המיסים מהתושב וכדי לאפשר את הקייטנות. למה? אני מקבלת ב-100% את תוכנית ההתייעלות, אני מבינה שאין דרך אחרת. אבל עדיין כמנהיגות יש לי אחריות נוספת למרות שמבינה את התוכנית, יש דברים שצריך לזקק אותם, צריך לקבל החלטות מעבר לגדר הרגיל כמו לא יהיו אירועים הקיץ, אבל תקבלו הנחה בקייטנה. לא יודעת, תקבלו החלטה יוצאות מגדר הרגיל.

**ניר נחמני** - ב-2023 הקייטנות סובסדו ב-700,000 ₪, כל שכר האירועים ב-2023 עלו 1,200,000 ₪. ב-2024 אני צמצמתי את האירועים, כמו יום העצמאות, אני אשמח שיתנו לעובדים משכורת ראויה אבל יהיו כוח עובדים מצומצם יותר. לדוגמה יש בעיה בגיוס סייעות למרות הסכמי השכר החדש שהעלו להן את השכר באופן משמעותי. בסוף יש פה מבנה ארגוני, צריך לתת שירות וצריך לתת את המינימום, אין ספק שיש פה אנשים וגם לפי ההסתדרות אני לא יכול להוציא את מי שאני רוצה, יש הסכם ויש כללים. יש פה חשיבות לזמנים כל חודש שעובר משלמים משכורות, פורע עוד הלוואות שצריך למחזר אותם. תשלומי ספקים דברים שמשפיעים על הגירעון הנצבר לכן ככל שאנחנו יותר מהירים יחסוך כסף לתושבים לעתיד. היום המהירות שאני רוצה לקדם דברים יש לה חשיבות מאוד גדולה. את צודקת שאין תוכנית/חזון ל-10 שנים כי אנחנו עובדים במהירות ולשנתיים הבאות. אין זמן אבל בשנה הבאה המדד יעלה, שכר העובדים יעלה. בסוף זו אסטרטגיה גם הצוות הניהולי היום צריך לחשוב 10 שנים קדימה, תכנון בנייה קדימה ולתת לתושבים פה את השירות.

**ראש המועצה** - לגבי שאלתה של טליה, יש פה תשובה מעבר למספרים זו תפיסת עולם, הצעתי בפגישה עם סיעת אומץ וסיעת הציונות הדתית שנהגו באחריות להצטרף אלינו לגבש תקציב לשנת 2025. לומר לך שאני אוהב את תקציב 2024 זה לא, אבל יש לנו עוד זמן ל-2025.

לגבי השאלה השנייה לגבי חלופות, נבחנו פה כל מיני חלופות. אנו לוקחים בחשבון הכל אין קסמים, צריך גם קייטנות וגם פעילות ואירועים, ביום העצמאות צמצמנו ב-40% בהוצאות ביחס לשנה קודמת, בשבועות צמצמנו ב-90%, בקיץ מתוכננות פעילויות חלק בעלויות נמוכות וחלקן יותר כי אנחנו מדקדקים בכל דבר ובחשיבה יצירתית. שוב, אני מזמין את כולם להיות שותפים לדבר הזה, אין קסמים זו עבודה.

הייתה תוכנית לקיצוץ גורף לכלל העובדים בתנאים, להוריד את כל הכווננות והשעות הנוספות מיד לאחר הבחירות ואחזקת רכב מקצה לקצה באופן גורף. עצרנו את זה, בחנו את הדברים ובמחשבה שנייה החלטנו על פיטורי של חלק מהעובדים כדי שעובדים טובים יישארו יקבלו שכר הוגן. גם ההסתדרות, זה הדבר האחרון שהם רוצים, הם ראו את הטררגדיה שהאיש הזה שאיר לנו והם אמרו בעצמם שהם מעדיפים 1000 עובדים שמקבלים שכר הוגן מעוד עובדים ושכר לא מספק. כרגע מנסים לבלום את הטרפת של הבנייה הצפופה ביישוב, עם עדיפות לקידום א. תעשייה וכל א. מגורים עם תמהיל של עסקים ע"מ לייצר איזון בין מגורים לעסקים.

**יואל גמליאל** - מבקש שוב שניר יסביר את הגירעון שאתם טוענים שיש, כי אמרתם שבחינוך 10 מלש"ח, ברווחה-4 מלש"ח ובפינוי אשפה - 4 מלש"ח כך שלא ברור.

פונה לגובר- מדוע לא הכנסת את קרן עודפי ארנונה לתקציב?

**ניר נחמני** - התקציב נבנה ע"פ הנחיות ואישור משרד הפנים, ומכיוון שלא הוגשו דוחות למשרד הפנים לא יכלנו לכלול הכנסות שאינן וודאיות.

תקציב הוא קודם כל בסיס להתנהלות, תקציב 2023 עמד על 20 מלש"ח לעומת 23 מלש"ח לכן לא היה מאוזן. 2023 הייתה מאתגרת בכל הארץ כולל שנת בחירות ומלחמה, אבל היו חריגות שהיו כמובן ע"פ שיקול דעת מי שהיה בשלטון בזמנו.

**יואל גמליאל**- מדוע הורדת 2 מלש"ח מהכנסות ארנונה?  
**ניר נחמני**- ישנם כללים חשבונאים שאני חייב לעבוד לפיהם ולפי משרד הפנים, תוכנית ההתייעלות נבדקת ונבחנת סעיף סעיף במשרד הפנים.

**יואל גמליאל**- למה לא הכנסת 9 מלש"ח שאמורים להיכנס מהקאנטרי והביג?  
**ניר נחמני**- כל עוד שאין גבייה משרד הפנים לא מתייחס לכך כהכנסות, כאשר צפי ההכנסות הן בשנת 2024 זה לא רלוונטי.

כבעל ניסיון כחשב מלווה ל-10 רשויות ב-8 השנים האחרונות, עד שדברים לא מתחילים לקרות, עד שאין גביית ארנונה בפועל, לא רלוונטי.

**יואל גמליאל**- לגבי צו המיסים לשנת 2025, אם הכסף יכנס ניתן לקזז לתושבים בהעלאה לכן כדאי להביא לאישור רק ב-1/1/2025.

**ניר נחמני**- לשנת 2025 המועד האחרון להגשה/אישור הוא 30/6/2024.

**ראש המועצה** – לפי השאלות ראינו את החוסר הבנה, וכיון שלא הוגשו דוחות בשנת 2023 למשרד הפנים לא קיבלנו את המענק ע"ס 5 מלש"ח. טוב שהפסקנו לחיות בדמיונות.

**יואל גמליאל**- אני רוצה לשאול שאלות או שאתה רוצה להמשיך להכפיש?  
**ראש המועצה**- אנחנו מתכנסים לסיום, אנחנו מצביעים לגלות אחריות:  
**רמי**- ישנם 4 סעיפים שצריכים להצביע עליהם:

1. אישור תקציב 2024 עם גירעון מובנה של כ-15 מלש"ח, מי בעד, מי נגד ומי נמנע?

**הצבעה:**

<u>נגד</u>	<u>בעד</u>
יואל גמליאל	סהר פינטו
סהר רווח	דורית בן בוחר
	תומר אהרון
	שלום אזרד
	אליאב מזגני
	מלי לוי
	שרה מדר
	הראל דוד
	טליה לנקרי
	יעקב אלפסי

**החלטה:** המועצה מאשרת את הצעת התקציב לשנת 2024 עם גירעון מובנה של כ- 15 מלש"ח בכפוף לאישור משרד הפנים.

2. אישור תכנית ההתייעלות לשנת 2024-2025 כפי שהוצגה בישיבה, מי בעד מי נגד ומי נמנע?

**הצבעה:**

<u>נגד</u>	<u>בעד</u>
יואל גמליאל	סהר פינטו
סהר רווח	דורית בן בוחר
	תומר אהרון
	שלום אזרד
	אליאב מזגני
	מלי לוי
	שרה מדר
	הראל דוד
	טליה לנקרי
	יעקב אלפסי

**החלטה: המועצה מאשרת את תוכנית ההתייעלות לשנת 2024-2025 כפי שהוצגה לה בישיבה.**

3. אישור פתיחת תב"ר לצורך גיוס אשראי בנקאי על סך 20 מלש"ח לצמצום הגירעון ואיזון תקציבי בהתאם לתכנית ההתייעלות, מי בעד מי נגד ומי נמנע?

<b>הצבעה:</b>		
	<b>נגד</b>	<b>בעד</b>
<b>נמנע</b>	יואל גמליאל	סהר פינטו
טליה לנקרי	סהר רווח	דורית בן בוחר
יעקב אלפסי		תומר אהרון
		שלום אזרד
		אליאב מזגני
		מלי לוי
		שרה מדר
		הראל דוד

**החלטה: המועצה מאשרת פתיחת תב"ר לצורך גיוס אשראי בנקאי על סך 20 מלש"ח לצמצום הגירעון ואיזון תקציבי וזאת בהתאם לתכנית ההתייעלות.**

4. אישור פתיחת תב"ר לצורך גיוס אשראי בנקאי על סך 10 מלש"ח לצורך מחזור מלוות בהתאם לתוכנית ההתייעלות מי בעד מי נגד ומי נמנע?

**הצבעה: פה אחד – בעד.**

**החלטה: המועצה מאשרת פתיחת תב"ר לצורך גיוס אשראי בנקאי על סך 10 מלש"ח לצורך מחזור מלוות וזאת בהתאם לתוכנית ההתייעלות.**

**ראש המועצה – מבקש להודות לאנשי המקצוע לגזבר, לניר נחמני לעו"ד מהצרי על עבודתם.**

**הישיבה הסתיימה בשעה 20:28.**

סהר פינטו – ראש המועצה

שמואל רוטשס – מנכ"ל המועצה